

# SUPPLY CHAIN EINSPARUNGEN

Wie Sie mit DEXIS Ihre Einsparungspotentiale berechnen und heben

## DIE VORTRAGENDEN



STEFAN ROTH  
Customer Solutions Manager

---



HANNES LAMMER  
Leitung Field Sales

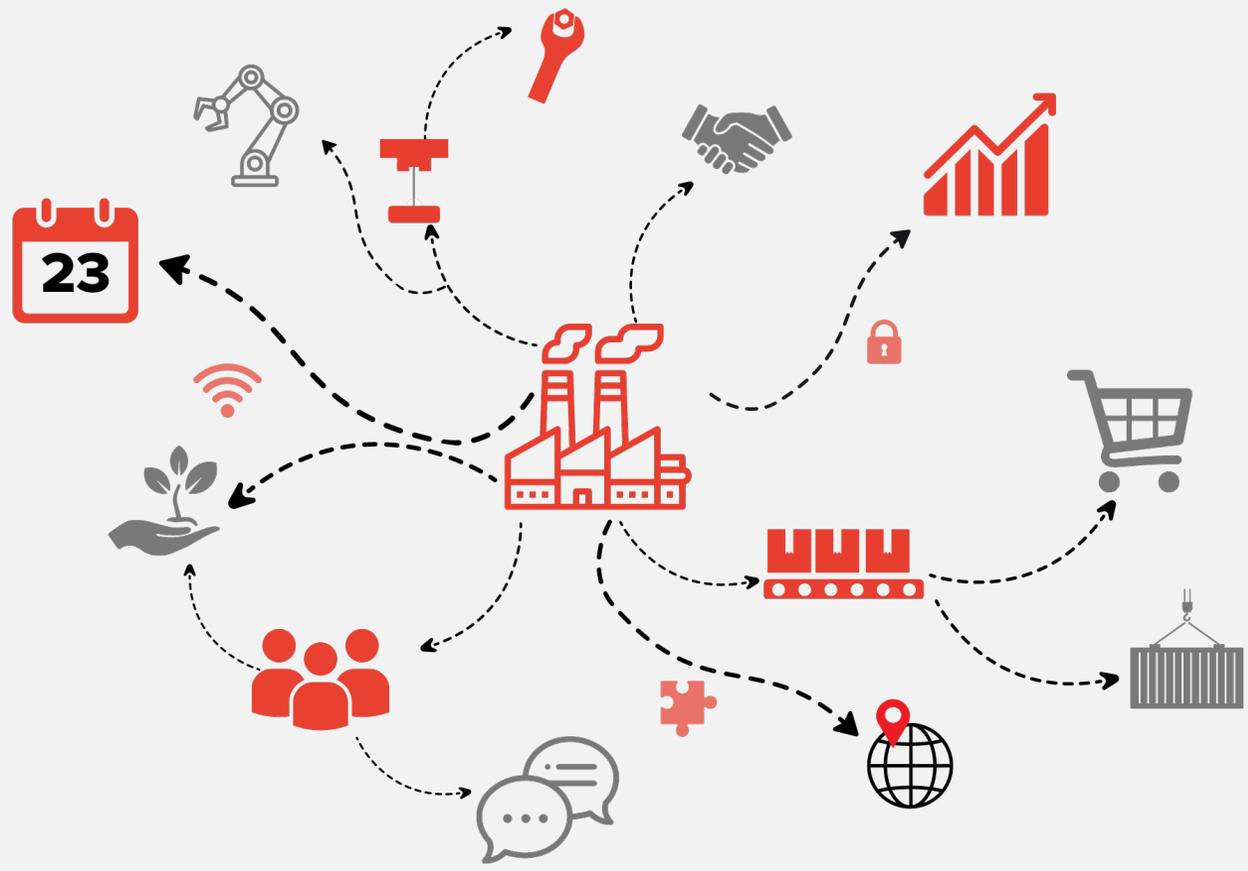
---

# AGENDA

- + Risiken in der (globalen) Supply Chain
- + TCO Ansatz
- + Savings dank TCO Ansatz
- + Case Study:  
Lieferantenreduktion & Lagerbestandsoptimierung bei  
der Beschaffung von Ersatzteilen
- + Case Study:  
Prozesssicherheit bei der Montage von  
Anlagenkomponenten

# KOMPLEXITÄT UNSERER VERNETZTEN WELT

## GESAMTHEITLICHER BLICK



# Globales Supply Chain Risiken steigen

## Lieferrisiken



30%

increase in fuel consumption for re-routing

18%

more days of transport time from Asia to Europe

400%

price increase by operational costs

<https://www.mm-logistik.vogel.de>

## Operative Risiken

### Falsche Teile an Vorderachslenkung bei S-Klasse verbaut



Politik Finanzen Perspektiven Earth Wissen Gesundheit Unterhaltung Panorama Sp

#### Probleme am Generator

### Mercedes wird weltweit 270.000 Modelle der C-Klasse wegen Brandgefahr zurückrufen

<https://www.focus.de>

#### Hunderte Maschinen von Boeing und Airbus betroffen

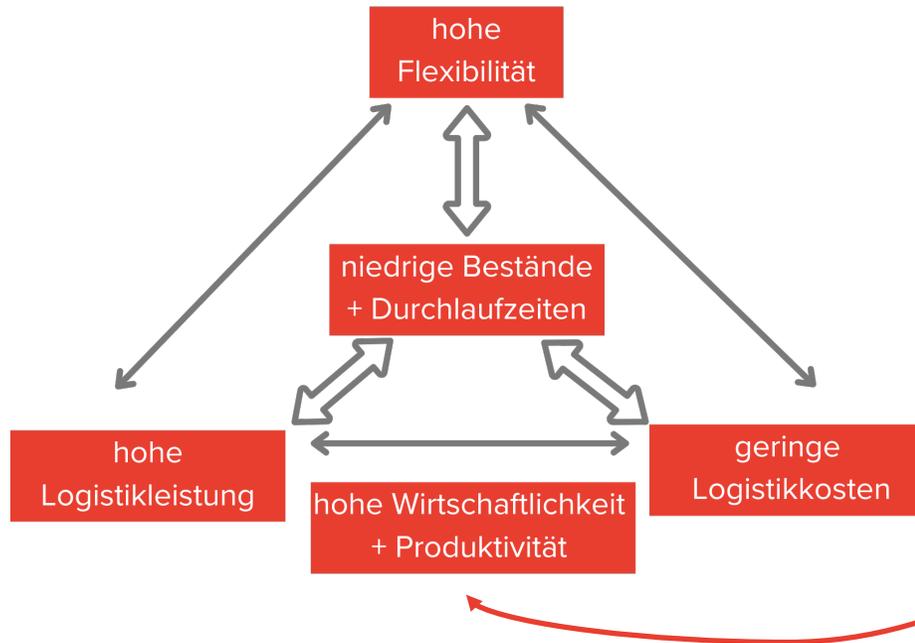
### Zulieferer soll Zertifikate für Triebwerksteile gefälscht haben

Der Turbinenhersteller CFM hat Teile in seinen Flugzeugtriebwerken verbaut, die keine Zulassung haben. Die Schuld weist das Unternehmen einem Zulieferer zu, der die Unterlagen gefälscht haben soll. Der Fall könnte weite Kreise ziehen.

22.09.2023, 09.47 Uhr

<https://www.handelsblatt.com>

# PRODUKTIVITÄTSSTEIGERUNG MIT DER GESAMTKOSTENBETRACHTUNG (TCO)



Die Steigerung der Produktivität besteht darin, mit der TCO-Betrachtung für unsere Kunden direkte oder indirekte Einsparungen zu finden, um die Nutzung Ihrer Ressourcen über ihre gesamte Wertschöpfungskette hinweg zu optimieren!

# SAVINGS

## UNTER BERÜCKSICHTIGUNG DER TCO

**TCO** steht für **T**otal **C**ost of **O**wnership und beschreibt die Gesamtkosten über den gesamten Lebenszyklus.

### Ziel:

- + Unternehmen helfen, alle anfallenden Kosten zu abschätzen
- + Bessere Entscheidungsgrundlage für Investitionen schaffen
- + Einsparungspotentiale zu bestimmen

### Vorteile:

- + Transparenz über die tatsächlichen Kosten
- + Vergleichbarkeit verschiedener Produkte und Dienstleistungen
- + Optimierung der Kosten -> Einsparungen

**TRACK**  
**UP**

## HARD SAVINGS

finanzielle Einsparungen, die leicht messbar und direkt quantifizierbar sind

Beispiele:

- + **Verlängerte Nutzungsdauer:** Ein Produkt hält länger und muss seltener ersetzt werden.
- + **Geringere Betriebskosten:** Weniger Energieverbrauch, niedrigere Wartungskosten, optimierte Lizenzgebühren.
- + **Reduzierte Anschaffungskosten:** Günstigerer Einkaufspreis für ein Produkt (Alternative) oder eine Dienstleistung.
- + **Geringere Abfall- und Entsorgungskosten:** Weniger Ver Verpackungsmaterial oder effizientere Recyclingmöglichkeiten.
- + **Verbesserte Verhandlungsbedingungen mit Lieferanten:** Mengenrabatte, längere Zahlungsziele.
- + **Optimierung von Lagerbeständen:** Weniger Kapitalbindung durch geringere Lagerhaltungskosten.
- + ....

## SOFT SAVINGS

Immaterielle Vorteile, die sich aus einem kontinuierlichen Verbesserungsprojekt ergeben.

Beispiele:

- + **Verbesserte Produktivität:** Effizientere und automatisierte Prozesse führen zu gesteigerter Produktivität.
- + **Automatisierung von Beschaffungsprozessen:** Einsatz von E-Procurement-Systemen, elektronischer Rechnungsstellung und anderen digitalen Tools.
- + **Reduzierte Wartungszeiten:** Einsatz von langlebigeren Produkten und Lösungen
- + **Reduzierte Ausfallzeiten:** Zuverlässigere Systeme minimieren Ausfallzeiten und steigern die Betriebskontinuität.
- + **Gesteigerte Kundenzufriedenheit:** Bessere Produkte oder Services erhöhen die Kundenbindung und minimieren die Kundenakquisitionskosten.
- + **Verminderter Schulungsbedarf:** Benutzerfreundliche Technologien erfordern weniger Schulungen und reduzieren so die damit verbundenen Kosten.....
- + ...

# TCO

## UNSERE EXPERTISE IN ZAHLEN

Vorgang	IST	bis zu - Potential	Details
Bestellung bearbeiten	<b>98€ -200€</b> / Bestellung <small>(BME Studie 2023)</small>	<b>22€ / Bestellung mit EDI-Schnittstelle</b> ➤ Potential: 76€ -178€	RFQ, Auftragserstellung, ausdrucken, prüfen, Freigabe, Ablage, Zahlung der Rechnung, Buchungen
Anfrage für Angebot	<b>50€ -75€</b> / Anfrage traditionell (E-Mail, Telefon)	<b>11€ / Anfrage via elektronischen Katalog, OCI, Portal</b> Potential: 39€ -64€	Referenz und Preis ermitteln, Verhandlung, IT- u. Kommunikationskosten, Papier
Rechnung bearbeiten	<b>15€ -25€</b> / Rechnung bearbeiten traditionell	<b>5€ / Rechnungseingang mit EDI-Schnittstelle</b> ➤ Potential: 10€ -20€	Dateneingabe, Prüfung, Zahlung, Ablage, Reklamation
Verwalten eines Lieferanten	<b>250€ - 1.500€</b> jährliche Kosten je Lieferant	Lieferantenkonsolidierung ➤ Potential: ~50%	Verhandlung, Referenzen, Preislisten
Buchhalterische Kosten für Vorratsmengen im Lager	<b>10% - 30%</b> des Lagerwerts	DEXIS Beschaffungslösungen ➤ Potential: 10% - 30% abhängig vom reduzierten Lagerbestand	Lagerkosten, Steuern, Kredit, Versicherung, Überalterung, Diebstahl, Verschlechterung der Qualität, Handhabung

# TRACK UP

## UNSER TOOL ZUR BERECHNUNG UND DARSTELLUNG

### Hard und Soft Savings Potential

10.4.2024
Ref:10125

### Hard und Soft Savings Potential

**ACME**

**Gesamte Einsparung**  
**1.178.580,00 €**

Kunde

Erstellt von

Name: Hannes Lammer  
Email: hannes.lammer@dexis.at

Aktueller Umsatz in der Höhe von 2.950.000 Euro mit 605 Lieferanten.  
Übernahme von 315 Lieferanten durch DEXIS Austria GmbH mit Alternativprodukten lt. Auflistung der Produktgruppen. Wir können mit einem erhöhten Umsatzvolumen auf 1.450.000€ **Hardsavings von ca. 150.000 Euro** garantieren.

**Softsavings** von mehr als **900.000 Euro** können durch unterschiedliche Maßnahmen lukriert werden.  
Ein erfahrenes Projektteam von DEXIS Austria begleitet ACME Corporation in der Umsetzung, um den Erfolg zu gewährleisten.

1/3

### Berechnungen

<p>Dienstleistungen <span style="float: right;">Kategorie Gesamt: 0,00 €</span></p> <div style="text-align: center; margin: 10px 0;"> </div> <p>Dienstleistungen, die Sie kostenlos oder zu einem reduzierten Preis anbieten (z. B. Umfragen, Schulungen, technischer Support)</p> <p style="text-align: center; color: #00aaff;">✎ Bearbeiten</p>	<p>Prozesse &amp; Systeme <span style="float: right;">Kategorie Gesamt: 527.280,00 €</span></p> <div style="text-align: center; margin: 10px 0;"> </div> <p>Dienstleistungen, die Sie kostenlos oder zu einem reduzierten Preis anbieten (z. B. Umfragen, Schulungen, technischer Support)</p> <p style="text-align: center; color: #00aaff;">✎ Bearbeiten</p>
<p>Ausgaben <span style="float: right;">Kategorie Gesamt: 150.000,00 €</span></p> <div style="text-align: center; margin: 10px 0;"> </div> <p>Was können Sie tun, um die Ausgaben des Kunden zu senken? (z. B. etwas billigeres oder länger haltbares, reduzierte Arbeitskosten usw.)</p> <p style="text-align: center; color: #00aaff;">✎ Bearbeiten</p>	<p>TCO <span style="float: right;">Kategorie Gesamt: 28.800,00 €</span></p> <div style="text-align: center; margin: 10px 0;"> </div> <p>Was können Sie tun, um die Anlagekosten des Kunden zu senken (z. B. Bestandsreduzierung, Kola - Bestand, VMI)?</p> <p style="text-align: center; color: #00aaff;">✎ Bearbeiten</p>
<p>Ertrag/Gewinn <span style="float: right;">Kategorie Gesamt: 472.500,00 €</span></p> <div style="text-align: center; margin: 10px 0;"> </div> <p>Was können Sie tun, um das Einkommen des Kunden zu erhöhen? (z. B. reduzierte Ausfallzeit, erhöhte Effizienz)</p> <p style="text-align: center; color: #00aaff;">✎ Bearbeiten</p>	<p>Andere <span style="float: right;">Kategorie Gesamt: 0,00 €</span></p> <div style="text-align: center; margin: 10px 0;"> </div> <p>Alle Dienstleistungen oder Lösungen, die Sie anbieten, bei denen Sie eine Auswirkung auf das Endergebnis feststellen können, die aber nicht in eine der oben genannten Kategorien fallen.</p> <p style="text-align: center; color: #00aaff;">✎ Bearbeiten</p>

**DAS KANN JA JEDER BEHAUPTEN!**  
**STIMMT! WIR ZEIGEN WIE DIE PRAXIS**  
**AUSSIEHT**

## BRANCHE: PULP & PAPER

### Optimierung Einkaufsprozesse bei Ersatzteilen

#### Anforderungen:

- + Verbesserte Lieferfähigkeit und Verfügbarkeit von Ersatzteilen:  
Lager & Zubehör, Dichtungen, Hydrauliksortiment, Getriebeteile  
→ 3.000 Artikel mit Einkaufsvolumen von 3 Mio. € / Jahr
- + Lieferantenreduktion & Kostensenkung Lieferantenmanagement  
→ zuvor über 600 Lieferanten
- + Themen über den Bestellprozess  
→ inhomogene Systeme, Prozessoptimierung (e-Procurement)

## BRANCHE: PULP & PAPER

### Optimierung Einkaufsprozesse bei Ersatzteilen

#### Umsetzung:

- + Reduktion/Ersatz von über 300 Lieferanten durch DEXIS
- + Kauf von besseren bzw. günstigeren Produkten bzw. Alternativen
- + Ein standardisierter und klarer Procurement- und Supplyprozess durch DEXIS

**BRANCHE: PULP & PAPER****Optimierung Einkaufsprozesse bei Ersatzteilen****Ergebnisse:**

+ Hard Savings:	Pricing	€ 150.000
+ Soft Savings:	Lieferantenreduktion:	€ 472.500
	Prozesse:	€ 527.280
	Bestandsreduktion:	€ 28.800
<hr/>		
<b>Total Savings:</b>		<b>€ 1.500.000</b>

# ERGEBNISSE DETAILS – HARD SAVINGS

## Savings Aufschlüsselung

### Savings

Beschreibung	Kalkulationstyp	Jährliche betroffene Menge	Preisdifferenz	Jährliche Einsparung
Flat Seals	Hard	1.00	7000.00	7000.00
Rest	Hard	1.00	13000.00	13000.00
Bearings & Accessories	Hard	1.00	29000.00	29000.00
Standard Parts and Others	Hard	1.00	19000.00	19000.00
Seals	Hard	1.00	58000.00	58000.00
Hoses	Hard	1.00	12000.00	12000.00
Transmission products	Hard	1.00	12000.00	12000.00
<b>Gesamt</b>				<b>150000.00</b>

## ERGEBNISSE DETAILS - SOFT SAVINGS

### Prozesse & System

Beschreibung	Kalkulationstyp	Bisherige Prozesskosten	Nutzungsfrequenz in der Vergangenheit	Aktuelle Prozesskosten	Aktuelle Nutzungsfrequenz	Prozesseinsparungen
Sammelrechnung pro Monat	Soft	60.00	5000.00	60.00	12.00	299280.00
Bestellkonsolidierung - Optimierung der Bestellabwicklung	Soft	60.00	5000.00	60.00	1200.00	228000.00
<b>Gesamt</b>						<b>527280.00</b>

### LAGERBESTANDSREDUKTION

Beschreibung	Kalkulationstyp	Mengen reduziert	Wert der Anlage	Besitzkosten	Verbesserung der Liquidität	Einsparung
Lagerbestandsreduzierung durch Mengenkонтakte Produktionsrelevante Sicherheitsteile	Soft	3000.00	80.00	12.00%	240000.00	28800.00
<b>Gesamt</b>						<b>28800.00</b>

# ERGEBNISSE DETAILS - SOFT SAVINGS

## LIEFERANTENREDUKTION

Beschreibung	Kalkulationstyp	Jährliche Verbesserung um ... Einheiten	Einheit Wert	Erhöhte Kosten	Gewin-verbesserung
Lieferantenreduzierung durch gleiche, bessere, Alternativ oder günstigere Artikel Annahme 315 Lieferanten	Soft	315.00	1500.00	0.00	472500.00
				<b>Gesamt</b>	<b>472500.00</b>

## BRANCHE: ENERGIETECHNIK

### Prozesssicherheit bei Anlagenproduktion

#### Anforderungen:

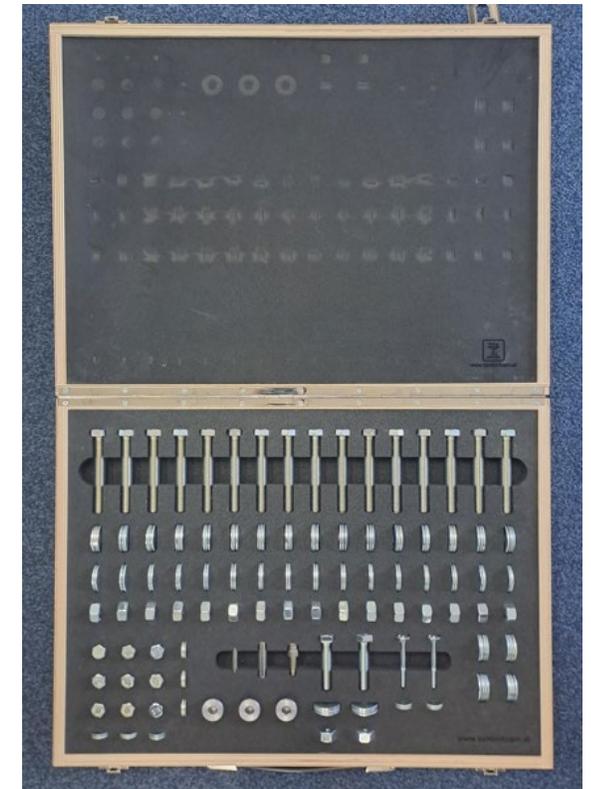
- + Transparenz (Datenanbindung, Übertragung)
- + Sicherheit, Qualität, Sauberkeit/Ordnung und Ergonomie
- + Kostenoptimierung (Bestände, Prozess u. Durchlaufzeiten)
- + Materialverfügbarkeit
- + Monitoring u. Dokumentation des Prozesses
- + Nachhaltigkeit
- + **Prozesssicherheit** – da Folgekosten ein Vielfaches der eigentlichen Prozesskosten betragen!!

## BRANCHE: ENERGIETECHNIK

### Prozesssicherheit bei Anlagenproduktion

#### Umsetzung – Kanban RFID Lösung:

- + Der Kanban Koffer dient zur Montage von Anlagenkomponenten
- + Kanban Koffer wird wie Schütten verwendet und über eine RFID-Lösung in Form eines Sets nachbestellt
- + Durch die passgenauen Sets ist eine Verwechslungsgefahr während der Montage ausgeschlossen



## BRANCHE: ENERGIETECHNIK

### Prozesssicherheit bei Anlagenproduktion

#### Umsetzung – Kanban RFID Lösung:

- + RFID sorgt für Transparenz und Datenübermittlung in Echtzeit und stellt somit die ideale Lösung für die Kundenanforderungen dar
- + Nachlieferungen erfolgen nach Scannen über RFID-Regal
- + Eigenentwicklung unserer Kanban-RFID App stellt die Umsetzung von spezifischen Kundenanforderungen sicher



# KANBAN RFID

## DATEN- UND INFORMATIONSFLOSS

 Kanban-Management

- Übersicht
- Stammdaten
- Bestellungen
- Lieferungen
- Rückstände
- Statistiken
- Logout

### Stammdaten



Auswahl

### Bestellungen



Auswahl

### Lieferungen



Auswahl

### Rückstände



Auswahl

### Statistiken



Auswahl

## BRANCHE: ENERGIETECHNIK

### Prozesssicherheit beim Einbau von Anlagenkomponenten

#### Ergebnis:

- + Innovative Abwicklung in der internen Logistik führt zu Prozesssicherheit beim Kunden
- + Information über Prozessschritte wird in Echtzeit bereitgestellt
- + Daten und deren Auswertungen ermöglichen in weiterem Schritt Prozessverbesserungen

**UNSERE EXPERTISE - ERMÖGLICHT  
ES AUF IHRE ANFORDERUNGEN  
GEZIELT EINZUGEHEN**

# BRANCHENÜBERGREIFENDE KOMPETENZ



**Maschinenbau**



**Metallerzeugung und  
-verarbeitung**



**Pharmazeutische  
Industrie**



**Holz- und  
Papierindustrie**



**Energieversorgung**



**Kunststoffproduktion**



**Chemische Industrie**



**Lebensmittelindustrie**



**Baubranche**



**Land- und  
Forstwirtschaft**

**WO LIEGEN IHRE  
HERAUSFORDERUNGEN?  
PACKEN WIR SIE  
GEMEINSAM AN!**

